

รายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง (ปีที่ผ่านมา)
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

งานพัสดุ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
โรงพยาบาลน้ำโสม

สารบัญ

	หน้า
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์	๒
รายงานสรุปผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง (ปีที่ผ่านมา) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔	
- การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๓ - ๖
- การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด	๖ - ๗
- การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๗
- แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๘

รายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง (ปีที่ผ่านมา) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

หลักการและเหตุผล

เนื่องด้วยประเทศไทยเผชิญกับวิกฤติการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๒๐๑๙) โรงพยาบาลน้ำโสมภายใต้สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข จึงมีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและให้บริการสาธารณะที่สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันภายใต้แนวคิด เปิดเผยมากขึ้น โปร่งใสมากขึ้น (More open, to more transparent) โดยมีการประเมิน ITA ซึ่งเป็นข้อมูลพื้นฐาน ระเบียบวิธีประเมิน ประเด็นการประเมิน องค์ประกอบด้านข้อมูลและหลักฐานที่สามารถพัฒนาคุณธรรมและความโปร่งใสได้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้ชื่อว่า “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (MOPH Integrity and Transparency Assessment : MOPH ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ในตัวชี้วัดที่ MOPHITA ๒ ข้อ ๑๗.๑ กำหนดให้วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุประจำปีที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔) นั้น

งานพัสดุ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป จึงได้จัดทำรายงานสรุปผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างฯ ดังกล่าว โดยได้วิเคราะห์ความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค-ข้อจำกัด ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ตลอดจนแนวทางแก้ไขและปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป

.....

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (MOPH Integrity and Transparency Assessment : MOPH ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และผ่านเกณฑ์ตามข้อกำหนดของแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ในตัวชี้วัดที่ ๕๓ ร้อยละของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA (ค่าเป้าหมายร้อยละ ๙๒ สิ้นสุดในไตรมาสที่ ๔) ทั้งนี้เป็นไปตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ลงนามระหว่าง นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี กับผู้บริหารระดับอำเภอ ลำดับที่ ๔๐ ITA (๙๔) ร้อยละของหน่วยงานสังกัดสำนักงานกระทรวงสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานีผ่านเกณฑ์ประเมินคุณธรรมความโปร่งใส (ITA) ร้อยละ ๑๐๐ เพื่อให้งานพัสดุ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ปฏิบัติงานถูกต้องตามระเบียบฯ และมีประสิทธิภาพ
๒. เพื่อให้โรงพยาบาลน้ำโสม มีบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญด้านงานพัสดุ มีแนวทางในการบริหารงานพัสดุทั้งกระบวนการตั้งแต่การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง วิธีปฏิบัติงาน ตลอดจนการรายงานผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความรวดเร็ว และลดปัญหาอันเนื่องมาจากการไม่เข้าใจระเบียบปฏิบัติของทางราชการ
๓. เพื่อรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีที่ผ่านมา ให้ผู้บริหารทราบ
๔. เพื่อวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้างของปีที่ผ่านมา และแนวทางแก้ไขสำหรับใช้ในการดำเนินงานต่อไป

รายงานสรุปผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง (ปีที่ผ่านมา) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔
งานพัสดุ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
โรงพยาบาลน้ำโสม

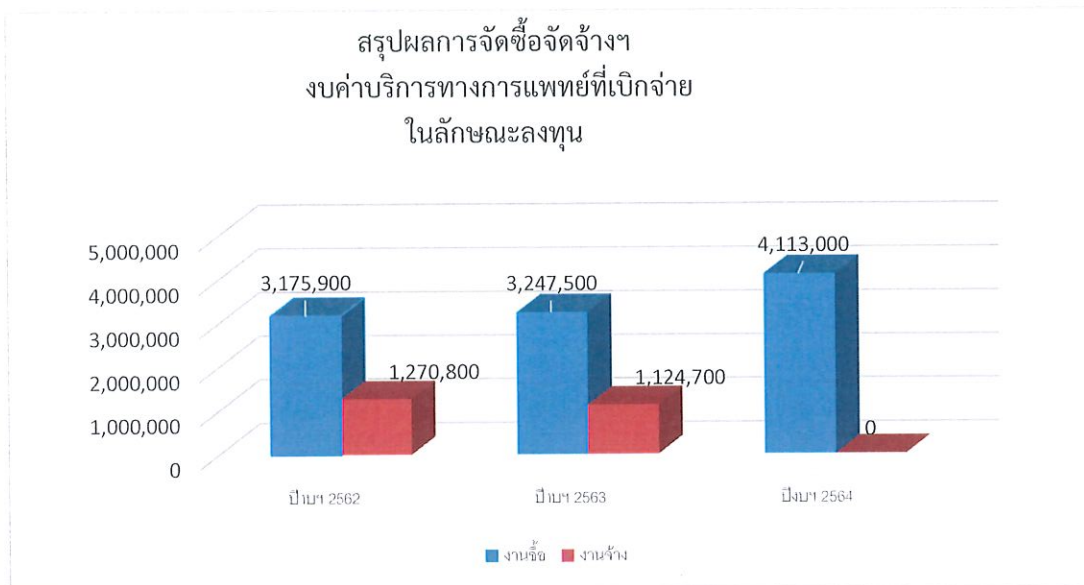
การจัดซื้อจัดจ้างเป็นงานส่วนหนึ่งของงานพัสดุ ด้านการจัดหา ซึ่งเป็นขั้นตอนหนึ่งที่หน่วยงานย่อมมีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างอยู่เสมอ จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับงบประมาณ หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน ซึ่งในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการหลายขั้นตอน และในแต่ละขั้นตอนก็มีรายละเอียดการดำเนินการค่อนข้างมาก นอกจากระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ ที่หน่วยงานต่างๆ ต้องยึดถือเป็นหลักและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ปัจจุบันมีกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งต่าง ๆ เข้ามาเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างอีกมาก เช่น พ.ร.บ.ว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๔๒ มาตรการและแนวทางปฏิบัติเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปีของรัฐบาล ดังนั้นการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจึงมีความยุ่งยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างที่มีวงเงินสูง ฉะนั้นหน่วยงานที่รับผิดชอบหลักในการจัดซื้อจัดจ้างต้องมีการวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี มีความรู้และความเข้าใจรวมทั้งมีประสบการณ์ในการจัดซื้อจัดจ้างจึงจะทำให้การจัดซื้อจัดจ้างประสบความสำเร็จทางวัตถุประสงค์ เป็นไปตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุด

จากการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ รวมถึงการศึกษาสถิติการจัดซื้อจัดจ้างย้อนหลัง ๓ ปีงบประมาณ นั้น ผู้ปฏิบัติได้ประสบกับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ และปัญหาอื่น ๆ ซึ่งปัญหาเหล่านี้ผู้ปฏิบัติงานจะนำไปศึกษา วิเคราะห์ และหาวิธีการแก้ไขเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพต่อไป

๑. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

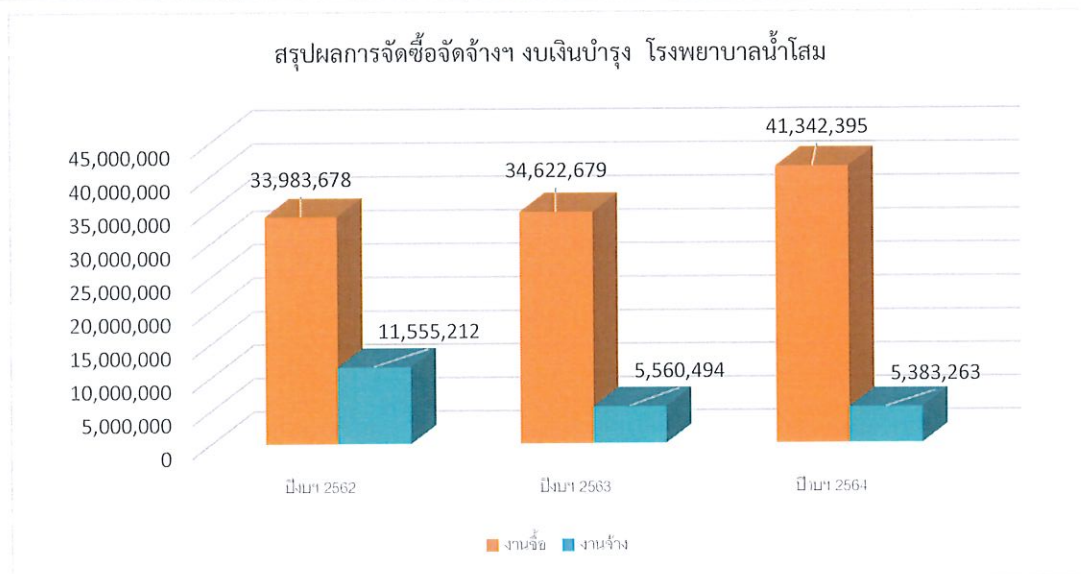
สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างฯ งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะลงทุน
ย้อนหลัง ๓ ปีงบประมาณ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔)

ประเภทงาน	ปีงบฯ ๒๕๖๒		ปีงบฯ ๒๕๖๓		ปีงบฯ ๒๕๖๔	
	ครั้ง	บาท	ครั้ง	บาท	ครั้ง	บาท
งานซื้อ	๔๖	๓,๑๗๕,๙๐๐	๑๔	๓,๒๔๗,๕๐๐	๑๒	๔,๑๑๓,๐๐๐
งานจ้าง	๑๐	๑,๒๗๐,๘๐๐	๑๔	๑,๑๒๔,๗๐๐	๐	๐
รวม	๕๖	๔,๔๔๖,๗๐๐	๒๘	๔,๓๗๒,๒๐๐	๑๒	๔,๑๑๓,๐๐๐



สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างฯ งบเงินบำรุง โรงพยาบาลน้ำโสม
ย้อนหลัง 3 ปีงบประมาณ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔)

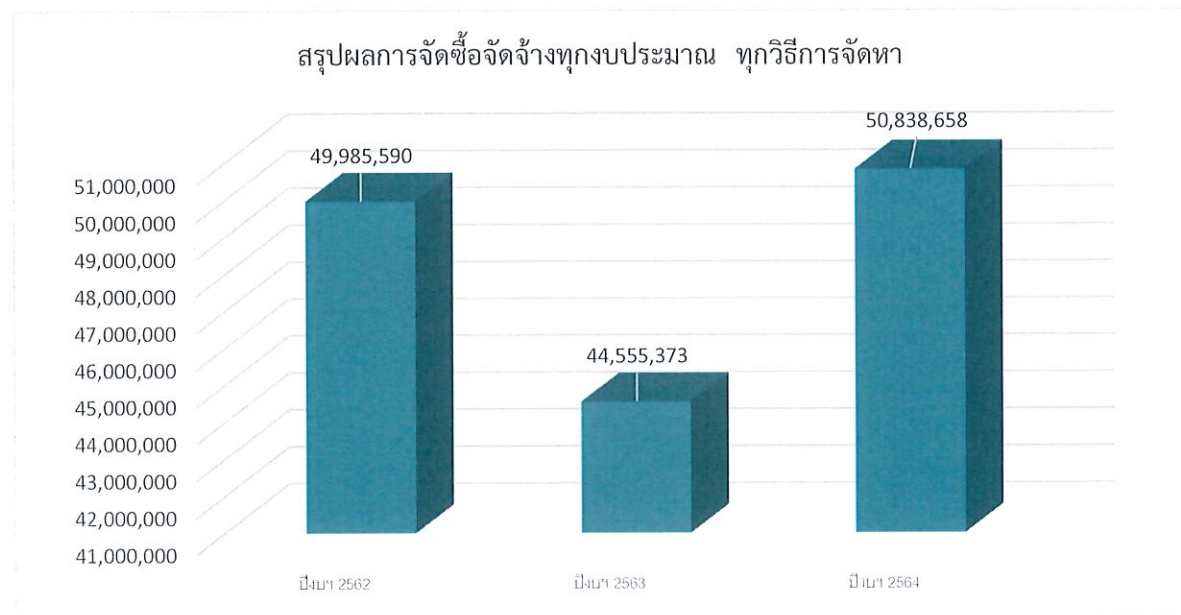
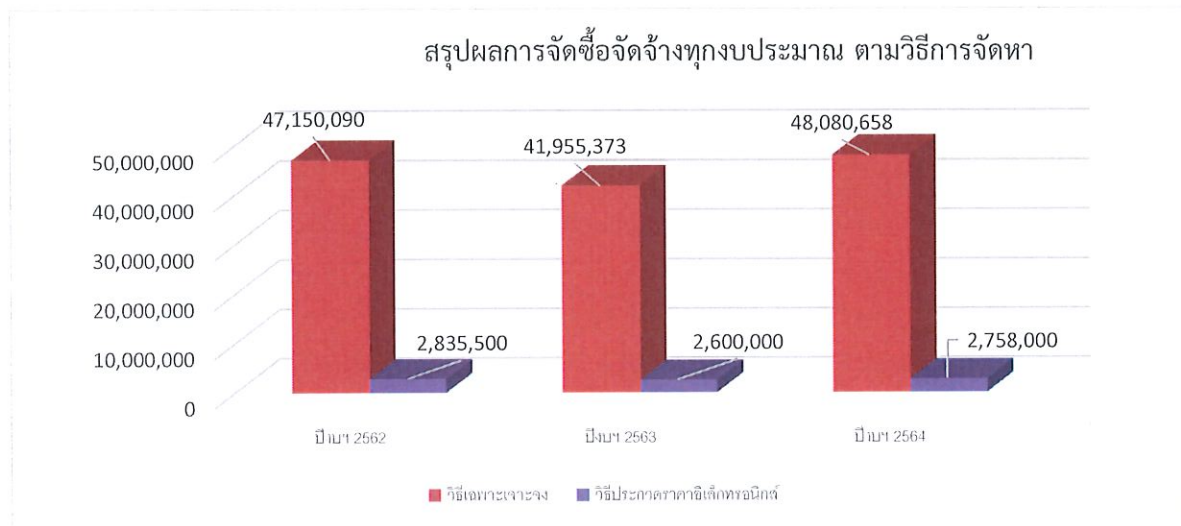
ประเภทงาน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๒		ปีงบประมาณ ๒๕๖๓		ปีงบประมาณ ๒๕๖๔	
	ครั้ง	บาท	ครั้ง	บาท	ครั้ง	บาท
งานซื้อ	๖๒๕	๓๓,๘๘๓,๖๗๘	๑,๓๓๖	๓๔,๖๒๒,๖๗๘	๑,๑๒๗	๔๑,๓๔๒,๓๘๕
งานจ้าง	๑๖๕	๑๑,๕๕๕,๒๑๒	๑๘๘	๕,๕๖๐,๔๙๔	๑๗๗	๕,๓๘๓,๒๖๓
รวม	๗๙๐	๔๕,๔๓๘,๘๙๐	๑,๕๒๔	๔๐,๑๘๓,๑๗๒	๑,๓๐๔	๔๖,๗๒๕,๖๔๘



สรุปรวมทุกงบประมาณตามวิธีการจัดหา

ย้อนหลัง ๓ ปีงบประมาณ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ – ๒๕๖๔)

วิธีการจัดหา	ปีงบประมาณ ๒๕๖๒		ปีงบประมาณ ๒๕๖๓		ปีงบประมาณ ๒๕๖๔	
	ครั้ง	บาท	ครั้ง	บาท	ครั้ง	บาท
วิธีเฉพาะเจาะจง	๘๔๓	๔๗,๑๕๐,๐๙๐	๑,๕๕๐	๔๑,๙๕๕,๓๗๓	๑,๓๑๔	๔๘,๐๘๐,๖๕๘
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	๓	๒,๘๓๕,๕๐๐	๒	๒,๖๐๐,๐๐๐	๒	๒,๗๕๘,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น	๘๔๖	๔๙,๙๘๕,๕๙๐	๑,๕๕๒	๔๔,๕๕๕,๓๗๓	๑,๓๑๖	๕๐,๘๓๘,๖๕๘



การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

จากข้อมูลสถิติการจัดซื้อจัดจ้างย้อนหลัง ๓ ปีงบประมาณที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔) ทั้งงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน และเงินงบบำรุงโรงพยาบาลน้ำโสม พบว่ามีความต้องการในการจัดหาพัสดุที่หลากหลายขึ้น แต่ปริมาณต่อรายการและการใช้เงินงบประมาณต่อรายการน้อยลง ส่งผลให้ปริมาณงานเพิ่มขึ้น ดังนั้น งานพัสดุ จึงนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด และความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ดังนี้

๑. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

ประเด็นการจัดซื้อจัดจ้างที่อาจมีความเสี่ยงต่อโรงพยาบาล มีดังต่อไปนี้

- ๑.๑ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และยังส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมในแต่ละโครงการที่ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนการจัดทำแผนงานโครงการอันเกิดจากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่ทันต่อความต้องการของหน่วยงานขอซื้อ
- ๑.๒ การจัดซื้อเครื่องมือจากต่างประเทศ รวมถึงกรณีที่มีต้องมีการจ้างซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอะไหล่ บางส่วนของเครื่องมือต้องใช้เวลาานาน พร้อมทั้งเกิดข้อจำกัดในการต่อรองราคาการซื้อ/จ้าง นั้น

๒. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

๑. ปัญหาด้านกฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกระบวนการพัสดุ เช่น การจัดหาที่มีวงเงินเกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไปต้องดำเนินการจัดหาด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ จึงทำให้มีกระบวนการหรือขั้นตอนการหาล่าช้ากว่าวิธีเฉพาะเจาะจง

๒. ปัญหาด้านการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ (SPEC) ที่ต้องมีการเปลี่ยนแปลงคุณลักษณะเฉพาะหลายครั้ง เพื่อให้ตรงกับความต้องการใช้งานมากที่สุด

๓. ปัญหาคณะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งไม่มีความพร้อมในการทำงาน เช่น คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ บางท่านเป็นพยาบาลหรือแพทย์ มีภาระในการให้บริการผู้ป่วย ทำให้ไม่สามารถตรวจรับพัสดุได้ครบคณะฯ ได้ทันตามกำหนดการในคำสั่งได้

๔. ระเบียบต่างๆ ด้านพัสดุ รวมทั้งหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องมีค่อนข้างมาก การปฏิบัติงานดังกล่าวจึงต้องทำด้วยความรัดกุม ดังนั้นอาจใช้เวลาในการทำงานแต่ละเรื่องนานและต้องปฏิบัติให้ละเอียด รอบคอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้อง

๕. ปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุในกรณีเร่งด่วน จำเป็นต้องมีการปรับปรุงแผนการจัดซื้อฯ ให้สอดคล้องกับความต้องการ ซึ่งเป็นการเพิ่มภาระงานของเจ้าหน้าที่

๖. ปัญหาด้านการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐทางอิเล็กทรอนิกส์ในระบบ e – GP
- ความไม่เสถียรในระบบ Internet และ web site มีปัญหาในการเชื่อมต่อ
 - ใช้เวลาในการกรอกข้อมูลนาน เนื่องจากระบบมีความซับซ้อนและเข้าใจยาก ทำให้เกิดความล่าช้า
๗. ปัญหาจากปัจจัยภายนอกไม่สามารถควบคุมได้ อาทิเช่น การไหลของเอกสารการดำเนินงานรับเรื่องของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงทำให้กระบวนการบางขั้นตอนเกิดความล่าช้า

๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

เนื่องจากประเทศไทย เกิดวิกฤติการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID - ๒๐๑๙) ทำให้จำเป็นต้องจัดหาพัสดุอุปกรณ์การแพทย์ต่างๆ ในปริมาณมากขึ้น เพื่อให้บริการทางการแพทย์แก่ประชาชน รวมถึงนโยบายปิดประเทศเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID - ๒๐๑๙) ทำให้เกิดการขาดแคลนพัสดุที่ต้องการ และราคาพัสดุดูสูงขึ้น ซึ่งเป็นไปตามกลไกของตลาด

ทั้งนี้ โรงพยาบาลน้ำโสม ให้ความสำคัญกับการให้บริการทางการแพทย์แก่ประชาชนเป็นหลัก และเชื่อมั่นว่าหากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID - ๒๐๑๙) คลี่คลาย จะสามารถลดปริมาณการใช้พัสดุและงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างฯ ลงได้

๕. แนวทางแก้ไขการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๑. จัดทำแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ให้มีเนื้อหาครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร
๒. วางแผนแต่งตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องต่างๆ ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และความพร้อมในการเป็นคณะกรรมการนั้นๆ
๓. จัดทำโครงการการประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่เจ้าหน้าที่พัสดุ หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ ในการปฏิบัติงานในเว็บไซต์กรมบัญชีกลาง การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ สนับสนุนเครื่องมือในการทำงานเพื่อรองรับการใช้งานให้สอดคล้องกับระบบ e-GP และกำหนดวิธีการปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกันทุกหน่วยงานโดยเน้นประเด็นที่เกิดปัญหาต่างๆ
๔. พัฒนาหรือจัดหาระบบจัดเก็บข้อมูลประวัติการซื้อในแต่ละครั้ง เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับราคากลางเพื่อใช้เป็นฐานในการเปรียบเทียบราคาที่ผู้ยื่นข้อเสนอได้ยื่นเสนอราคาไว้ โดยให้มีข้อมูลจัดเก็บอย่างน้อย ๓ ปีงบประมาณ

๕. นำผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นแนวทางกำหนดแผนการปฏิบัติงานในปีต่อไป เพื่อให้ใกล้เคียง
และสอดคล้องกับข้อเท็จจริง

ผู้จัดทำ



(นางสาวพิชญดา ชันงาม)
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน

ผู้ตรวจรายงาน



(นายประเกียรติ วงษ์ศรีจันทร์)
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ

เห็นชอบ



(นางกัลยารัตน์ อินทบุญศรี)
นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)
รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลน้ำโสม (นายแพทย์เชี่ยวชาญ)

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในราชการบริหารส่วนภูมิภาค
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๑
สำหรับหน่วยงานในราชการบริหารส่วนภูมิภาค

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลน้ำโสม

วัน/เดือน/ปี : ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๔

หัวข้อ : การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔)

รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔)

Link ภายนอก : ไม่มี

หมายเหตุ

.....
.....
.....

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล

ประเกียรติ วงษ์ศรีจันทร์

(นายประเกียรติ วงษ์ศรีจันทร์)

นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ

วันที่ ๒๘ เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๔

ผู้อนุมัติรับรอง

กัลยารัตน์ อินทบุญศรี

(นางกัลยารัตน์ อินทบุญศรี)

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ(ด้านเวชกรรมป้องกัน)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลน้ำโสม

(นายแพทย์เชี่ยวชาญ)

วันที่ ๒๘ เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๔

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่

พิริยวิษุ์ สนิทชน

(นายพิริยวิษุ์ สนิทชน)

นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ

วันที่ ๒๘ เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๔